



# Før, under og efter en ISO 27001

29 September 2019 – Sicon efterårskonference

# KPMG i Danmark

**KPMG i Danmark er er det hurtigst voksende professionelle services firma i Danmark i 2018.**

Siden vi blev etableret i starten af 2014, er vi i dag mere end **634** medarbejdere med en årlig omsætning på mere end **697** mio. kr.

Vores forretnings er fordelt over revision, rådgivning og skat. Vi servicerer mere end 75% af virksomheder i C20 og 15 af de største virksomheder i Danmark på tværs af vores services lines.

Vi arbejder ud fra en One-Firm tilgang for at skabe mest mulig værdi for vores kunder. Vores succes i 2018 er et vigtigt skridt på vej til at opnå vores strategiske mål i **2022** om at være **nr. 1** inden for udvalgte markedsområder.



Vidste I at vi har

Over **63** ansatte

KPMG i Danmark fokuserer på at tiltrække dygtige talenter. I en digitaliseret verden har vi stor fokus på at udvikle vores ansattes digitale kompetencer.

Over **697** mDKK i omsætning

2018 var et stærkt år for KPMG Danmark hvor vi forøgede vores omsætning markant fra året før.

Vokset **17** i omsætning

På tværs af Audit, Advisory og Tax voksede KPMG med 21.2% i 2018. Vi servicerer mere end 75% af virksomheder i C20 og 15 af de største virksomheder i Danmark på tværs af vores services lines.



Som medlemsvirksomhed af KPMG International er vi en del af et globalt netværk og er repræsenteret i 154 lande.

# Point of Departure – maj 2018

**Opfordring fra KPMG Global om at alle member firms påbegynder en ISO certificering (2020)**

**Øget intern fokus på IT sikkerhed**

**Øget pres fra kunder ved indgåelse af kontrakter – KPMG skal dokumentere hvordan kundens information bliver behandlet/sikret**

**Manglende struktur på intern dokumentation**

**Kerneprocesser er ikke skrevet ned**

**Utydelig ansvar og rollefordeling**

**Opfattelse: Det er (alene) IT der er ansvarlig for Informationssikkerhed**





START

Nov. 2018



1

Politik og organisation

- Definer...
- Scope
- Organisation
- Roller/Ansvar

2

Information inventory

- Identifier og klassificer data
- Udfør risikovurdering
- Identifier KPI'er

3

Byg ISMS

- Etabler manglende...
- Politikker
- Processer og procedurer
- Kontroller

4

Implementer/ daglig drift

5

FIX

Stage 1

Stage 2

Juni 2019

Kritiske faktorer

- ISO kompetence
- Ressourcer
- Afhængigheder til andre projekter

# Certifikatet

**KPMG P/S er nu certificeret i at drive et Informations Sikkerheds Management System (ISMS) med følgende scope:**

**The protection of customer data in relation to the delivery of professional services. Including people, processes and technologies for the engineering, operations, deployment and support of services and infrastructure, used to process such data. This in accordance with the Statement of Applicability version 2019.06.17**

# Hvad oplevede vi undervejs... bump på vejen

**”Hvorfor skal vi bruge tid på ISO, når vi har travlt med andre, mere vigtige ting”**

**”Jeg er ikke systemejeren...”**

**Projektteamets ambitionsniveau skulle tilpasses projektets timeline**

**Manglende viden om et system eller en proces (detektivarbejde)**

**Opfattelse: Det er (alene) IT der er ansvarlig for Informationssikkerheden**

**”Hvad er ISO”? – udtalt af medarbejder under stage 2!**

# Hvad lærte vi ... undervejs og efterfølgende

**Forankring i topledelsen er vigtigt**

**Balance i hvor meget der skal dokumenteres er vigtigt, så ikke projektet forsvinder i detaljer**

**Når organisationen føler der er noget på spil – så har vi ramt rigtigt**

**Tag systemejer og dem der udfører kontroller med på rejsen**

**ISMS kan køres i Excel men det er langt fra optimalt**

**ControlManager™ giver nødvendig struktur og samlet overblik**

**ISMS – IS management system**

**80 % er godt nok**

# Hvad er næste skridt?

## Kontinuerligt arbejde videre med forbedringer af informationssikkerhed i KPMG

- Vi kvalitetssikrer
- Vi monitorerer løbende
- Vi supporterer organisationen og ledelsen

## Øge brugen af ControlManager™:

- GDPR – kontroller ind i ControlManager™
- Incident logs -> skal samles
- Risikovurdering





[kpmg.com/socialmedia](https://kpmg.com/socialmedia)

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2019 KPMG P/S, a Danish limited liability partnership and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative (“KPMG International”), a Swiss entity. All rights reserved. Printed in Denmark.